

# 威海临港经济技术开发区教育体育服务中心 公办幼儿园运转经费 绩效评价报告

委托单位：威海临港经济技术开发区财政金融局

项目名称：公办幼儿园运转经费

项目单位：威海临港经济技术开发区教育体育服务中心

主管部门：威海临港经济技术开发区社会事业局



评价机构（章）：威海鸿泰管理咨询有限公司

报告日期：2025年11月

## 公办幼儿园运转经费项目绩效评价总览表

一、项目预算资金安排和使用情况		
项目名称：公办幼儿园运转经费		
主管部门：威海临港经济技术开发区教育体育服务中心	实施单位：威海临港经济技术开发区教育体育服务中心	
预算安排（万元）	341 万元	
其中： （可根据资金来源、性质等分项填写）	财政拨款	341 万元
实际支出（万元）	218.001345 万元	
二、项目绩效目标		
<p><b>（一）绩效目标：</b></p> <p>2024 年度，为切实保障临港区 9 所公办幼儿园规范有序运转，依据威海市发改委等三部门《关于理顺幼儿园收费政策的通知》要求，严格执行收费标准：省一类幼儿园按 410 元/月/生、省二类幼儿园按 350 元/月/生收取费用，且所有收费全额上缴国库。同时，财政统筹安排 341 万元运转经费，为幼儿园教学活动开展、设施维护、人员保障等核心工作提供坚实资金支撑。</p> <p>为强化经费使用监管，各幼儿园严格执行“三重一大”制度，聚焦经费使用、收费政策执行等关键环节，确保财务公开率不低于 90%，通过主动公开相关信息，全面接受师生、家长及社会监督。通过经费精准保障、收费规范管理与阳光监督机制的有机结合，进一步优化公办幼儿园办学服务质量，提升家长对收费管理、经费使用及办学成效的认可度，力争实现教职工、家长满意度达到 95% 以上的目标，持续推动临港区学前教育事业健康发展。</p>		
<p><b>（二）主要指标：</b></p> <p>项目总成本不超过年初预算数，省一类幼儿园收费标准不超过 410 元/月/生，省二类幼儿园收费标准不超过 350 元/月/生，幼儿园数量不少于 9 个，经费拨付比例达到 100%，拨付经费时间不晚于每月末，保障幼儿园正常运转达到 100%，项目长效管理机制健全性达到 100%，教职工满意度不低于 95%、家长满意度不低于 95%。</p>		

### 三、实施成效

#### 1.收费管理规范有序，政策执行精准到位

严格遵循威海市发改委等三部门相关收费政策，9所公办幼儿园均按等级执行标准收费：省一类幼儿园410元/月/生、省二类幼儿园350元/月/生，收费标准与政策要求完全一致，无违规收费情况。同时，所有保教费全额上缴国库，资金管理合规透明，服务对象认定准确率达100%，确保收费政策公平惠及每一位在园幼儿。

#### 2.经费保障坚实有力，运转支撑持续稳定

2024年度财政统筹安排341万元运转经费，经费拨付实现“双达标”：拨付比例100%，且每月末前足额到账，为幼儿园运营提供了稳定的资金预期。在经费支撑下，公办幼儿园正常运转保障率达100%，教学活动开展、设施维护、教职工薪酬发放等核心工作均未受资金影响，进一步稳定了教职工队伍。

#### 3.管理机制完善，保障能力提升

建立了《幼儿园经费财务管理制度》，明确了经费收入、拨付、支出的全流程规范，涵盖票据使用、报销审核、财务报账等关键环节。通过公示栏、明白纸、家长一封信等多元渠道公开财务信息，主动接受师生、家长及社会监督，为经费使用合规性提供了制度保障。

#### 4.服务质量稳步提升，社会认可度持续提高

项目实施后，公办幼儿园办学服务质量显著优化，9所幼儿园（含2024年9月新投用的怡康苑幼儿园、观澜悦幼儿园）均实现规范有序运转，新增学位有效满足了周边小区“就近入园”需求。家长对收费管理、经费使用及办学成效的认可度较高，满意度达到95%的预期目标，为临港区学前教育事业健康发展奠定了坚实基础。

但仍存在对幼儿园人数预估不准确，预算编制前瞻性不足。预算执行率偏低，绩效指标设置不够细化，长效优化机制缺失等问题。

#### 四、主要问题及有关建议

##### (一) 主要问题:

1. 预算编制前瞻性不足, 准确性待提升;
2. 预算执行率有待提高, 资金使用不够充分;
3. 绩效指标设置不够细化, 长效优化机制缺失。

##### (二) 相关建议:

1. 强化预算编制前瞻性, 提升编制准确性;
2. 强化预算执行管控, 提高资金使用效益;
3. 优化绩效指标设置, 建立长效优化机制。

#### 五、评价得分和等级

一级指标	指标分值	得分	得分率 (%)
决策	15.00	14.50	96.67%
过程	25.00	20.64	82.56%
产出	30.00	28.00	93.33%
效益	30.00	28.50	93.33%
合计	100.00	91.64	91.64%

绩效评价得分: 91.64 分      评价结果等级: 优

# 目 录

一、项目基本情况 .....	1
(一) 项目概况 .....	1
(二) 项目绩效目标 .....	2
二、绩效评价工作开展情况 .....	4
(一) 评价目的、评价对象和范围 .....	4
(二) 评价思路、评价重点、评价指标体系和评价标准 ..	4
(三) 评价组织实施与评价方法 .....	7
三、评价结论及分析 .....	10
(一) 综合评价结论 (附得分情况表) .....	10
(二) 指标分析 .....	12
四、项目实施成效 .....	29
五、发现的问题及原因分析 .....	30
六、相关建议 .....	30

# 公办幼儿园运转经费项目绩效评价报告

## 一、项目基本情况

### （一）项目概况

#### 1.项目背景

为提高幼儿园经费保障水平,促进学前教育事业持续健康发展。根据《威海市发展和改革委员会威海市财政局威海市教育局关于理顺幼儿园收费政策的通知》(威发改发〔2021〕267号)、《威海市物价局威海市教育局威海市财政局关于进一步明确幼儿园收费管理有关问题的通知》(威价发〔2017〕65号)相关规定,市区(含环翠区、国家级开发区)纳入机构编制管理的公办幼儿园,保教费收费标准及成本核算规范如下:

#### 保教费收费标准

全日制幼儿园:省级示范幼儿园 490 元/生/月、省级一类幼儿园 410 元/生/月、省级二类幼儿园 350 元/生/月、省级三类幼儿园 230 元/生/月;

公办幼儿园保教费标准根据年生均保育教育成本的一定比例确定。保育教育成本包括以下项目:公办幼儿园园聘教师工资、津贴、补贴及福利、社会保障支出、公务费、业务费、修缮费等正常办园用支出。不包括灾害损失、事故、经营性费用支出等非正常办园费用支出。

#### 2.项目主要内容

根据威海市发改委等三部门《关于理顺幼儿园收费政策的通知》规定，临港区9所公办幼儿园保教费按以下标准执行，所收费用全额上缴国库，区教育体育中心按规定纳入年度预算，用于保障幼儿园日常基本运转：

省级一类幼儿园（4所）：410元/生/月，草庙子幼儿园、蔺山幼儿园、汪疃幼儿园、黄岚幼儿园；

省级二类幼儿园（5所）：350元/生/月，汪疃二园、佳尚府幼儿园、锦和花园幼儿园、怡康苑幼儿园、观澜悦幼儿园。

### 3.项目实施情况

2024年，临港区9所公办幼儿园运转经费项目成效显著，严格依政策按等级收费，省一类410元/生/月、省二类350元/生/月。经费保障上，财政按月足额拨付，拨付比例100%且每月末前到账，幼儿园正常运转保障能力较2023年提升19.75%。管理与服务方面，项目长效管理机制健全性达80%，通过多元渠道公开财务信息，接受监督，家长满意度达95%，为学前教育健康发展提供有力支撑。

### 4.资金投入及使用情况

2024年公办幼儿园运转经费项目年初预算为341万元。截至2024年12月31日，该项目实际支出资金218.001345万元，资金使用严格遵循预算管理及相关规定。

## （二）项目绩效目标

### 1.总体目标

通过严格执行收费标准（省一类幼儿园410元/月/生、省二类幼儿园350元/月/生，收费全额上缴国库）、财政统筹安排341万元运转经费保障幼儿园核心工作开展，同时严格执行“三重一大”制度、确保财务公开率不低于90%，并主动接受监督，有机结合经费精准保障、收费规范管理与阳光监督机制，优化公办幼儿园办学服务质量，提升家长认可度，力争家长满意度达到95%以上，持续推动临港区学前教育事业健康发展。

## 2.年度目标

2024年，临港区9所公办幼儿园运转经费项目成效显著，严格依政策按等级收费，省一类410元/生/月、省二类350元/生/月。经费保障上，财政按月足额拨付，拨付比例100%且每月末前到账，幼儿园正常运转保障能力较2023年提升19.75%。管理与服务方面，项目长效管理机制健全，通过多元渠道公开财务信息，接受监督，家长满意度达95%，为学前教育健康发展提供有力支撑。详见下表：

**表 1： 公办幼儿园运转经费绩效目标情况表**

一级指标	二级指标	三级指标	指标值
成本指标	经济成本指标	省一类幼儿园收费标准	≤410元/月/生
	经济成本指标	省二类幼儿园收费标准	≤350元/月/生
产出指标	数量指标	幼儿园数量	≥9个
	质量指标	经费拨付比例	=100%
	时效指标	拨经费时间	≤每月末
效益指标	社会效益指标	保障幼儿园正常运转	改善
	可持续发展影响指标	项目长效管理机制健全性	健全

一级指标	二级指标	三级指标	指标值
满意度指标	服务对象满意度指标	家长满意度	≥95%

## 二、绩效评价工作开展情况

### （一）评价目的、评价对象和范围

#### 1.评价目的

本次绩效评价工作受威海临港经济技术开发区财政金融局委托进行，目的是对公办幼儿园运转经费项目进行绩效评价，旨在通过科学、公正的评价了解项目前期调研、立项可行性研究、预算评审、项目审批等内容，为本项目建设政策调整、资金预算安排提供重要依据，进而优化资源配置，提高项目建设成效，提高项目财政资金规范化、科学化和精细化管理水平。

通过开展绩效评价工作，对项目管理、执行效果进行全面了解，重点关注资金使用的规范性以及发挥的效益，财务公开的及时性，资金拨付到位率，为财政资金的安排提供决策依据。

#### 2.评价对象及范围

本次评价就临港区 2024 年度公办幼儿园运转经费的使用成效予以评价。

### （二）评价思路、评价重点、评价指标体系和评价标准

#### 1.评价思路及方法。

##### （1）评价思路

本次绩效评价主要从立项必要性、绩效目标合理性、组织实施的规范性、产出及效益等几个方面进行评价。

## （2）评价方法

本次评价运用成本效益分析法、比较法、因素分析法、公众评判法等评价方法。

成本效益分析法。是指通过将项目的预算支出安排与预期效益进行对比分析，对项目进行评估。

比较法。是指通过对绩效目标与预期实施效果、历史情况安排的比较，对项目进行评估。

因素分析法。是指通过综合分析影响项目绩效目标实现、实施效果的内外因素，对项目进行评估。

公众评判法。是指通过专家评估、公众问卷及抽样调查等方式，对项目进行评估。

## 2.评价重点

重点关注临港区 2024 年度公办幼儿园运转经费项目资金使用的规范性以及发挥的效益；财务公开的及时性，资金拨付到位率；为财政资金的安排提供决策依据。

## 3.评价指标体系

本次评价绩效指标主要包括项目立项、绩效目标、资金投入、资金管理、组织实施、产出成本、产出数量、产出质量、产出时效、社会效益、可持续影响以及服务对象满意度等方面。总分设置为 100.00 分，四个一级指标权重分别为决策 15.00 分，过程 25.00 分，产出 30.00 分，效益 30.00 分。

本项目主要对项目决策、过程、产出、效益四方面进行评

价。

(1) 项目决策主要从项目立项、绩效目标和资金投入三个方面考核，全面了解项目立项依据的充分性、立项程序的规范性，绩效目标设置的合理性、明确性，预算编制的科学性以及资金分配的合理性。

(2) 项目过程主要从资金管理、组织实施两个方面对项目的过程进行考核，全面了解预算资金的到位率、预算的执行率以及资金使用的合规性、管理制度的健全性、制度执行的有效性。

(3) 项目产出指标主要从产出成本、产出数量、产出质量和产出时效四个方面对项目的产出情况进行考核，产出数量：以公办幼儿园数量为核心考核指标，明确需保障的幼儿园数量是否达标。产出质量：以经费拨付比例为关键考核项，考核运转经费等相关经费的实际拨付占比是否符合规定要求。产出时效：以经费拨付时间为主要考核点，考核运转经费等经费是否在规定时间内完成拨付。

(4) 项目效益指标主要从社会效益、可持续影响和服务对象满意度三个方面进行考核。根据项目实施内容，社会效益主要从保障幼儿园正常运转，长效管理机制健全性；满意度主要是从家长满意度对该项目的反响。

#### 4.评价标准

通过绩效评价，发现该项目在决策、过程、产出、效益等

方面存在的问题，并提出有针对性的合理化建设性意见或改进措施以及绩效评价结果应用建议。

指标经由评价组及专家进行打分，计算综合绩效分值，确定评级结果，得出评价结论。按照《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号），总分一般设置为100分，等级一般划分为四档：90（含）-100分为优、80（含）-90分为良、60（含）-80分为中、60分以下为差。

经评价，公办幼儿园运转经费项目绩效评价综合得分为91.64分。综合绩效级别为“优”。

### （三）评价组织实施与评价方法

#### 1.评价组织实施

为确保绩效评价工作的客观公正，本次评估工作严格遵守绩效评价的工作程序，具体实施时间为2025年11月5日至2025年11月30日，其中，11月15日-20日主要工作是撰写评价报告初稿，书面征求被评价部门（单位）意见，出具正式绩效评价报告。

项目实施内容、时间计划安排见表2。

表2：项目实施内容及时间计划安排表

阶段	内容	开始时间	完成时间
准备阶段	成立评价小组	2025.11.5	2025.11.7
	开展前期对接调研		
	设计绩效评价指标和数据表式		
	编制绩效评价工作方案		

阶段	内容	开始时间	完成时间
实施阶段	全面收集、整理、审核、汇总评价相关数据资料	2025.11.8	2025.11.10
	通过现场勘察、座谈、问卷调查等方式核实有关情况	2025.11.11	2025.11.12
	与被评价部门（单位）交换意见，分析形成初步结论	2025.11.13	2025.11.14
撰写并报送评价报告阶段	数据分析，撰写评价报告初稿	2025.11.15	2025.11.20
	书面征求被评价部门（单位）意见	2025.11.21	2025.11.24
	出具正式绩效评价报告	2025.11.25	2025.11.27
反馈整改阶段	被评价部门（单位）根据绩效评价报告反馈问题进行整改	2025.11.28	2025.11.30

## 2. 评价方法

### （1）评价思路

本次绩效评价主要从立项必要性、绩效目标合理性、组织实施的规范性、产出及效益等几个方面进行评价。

### （2）评价方法

本次评价运用成本效益分析法、比较法、因素分析法、公众评判法等评价方法。

成本效益分析法。是指通过将项目的预算支出安排与预期效益进行对比分析，对项目进行评估。

比较法。是指通过对绩效目标与预期实施效果、历史情况安排的比较，对项目进行评估。

因素分析法。是指通过综合分析影响项目绩效目标实现、实施效果的内外因素，对项目进行评估。

公众评判法。是指通过专家评估、公众问卷及抽样调查等

方式，对项目进行评估。

### （3）评价方式

本项目绩效评价主要采用综合评价法、社会调查法、问卷调查、专家咨询等方式开展评价工作，具体方法如下：

综合评价法。依据“决策-可行性-绩效目标-投入-产出-效益”的逻辑路径，构建客观、科学的评价指标体系，进行综合、全面的评价。

社会调查法。一方面是评价工作组与本项目的主管部门威海临港经济技术开发区教育体育服务中心及相关科室负责人对接项目资料。另一方面在实地调研过程中与相关部门进行访谈，了解项目整体开展情况、了解项目职责划分、资金分配、政策实施与监管等情况，理清政策实施实际情况，并通过实施单位提供的财务管理制度和支付流程了解资金使用情况，有利于更加全面客观地进行项目评价。在现场评价的基础上对未能在现场取得的资料、信息，采取微信沟通、电话访谈、媒体查阅等方式进行非现场评价，对项目的总体执行情况和经费使用情况进行总体评价。

问卷调查。通过向相关工作人员、受益群体发放调查问卷及基础数据表，获取其业务数据及财务数据，掌握本项目的全面信息及情况。

专家咨询。借助业务专家在专业领域的知识和经验，对实施内容的合理性分析进行指导，对项目效益的考核提出有效建

议；同时借助绩效专家在绩效领域的知识和经验，对评价的思路、实施路径、实施过程、结果等进行全过程指导。

### 三、评价结论及分析

#### （一）综合评价结论（附得分情况表）

该项目绩效评价得分91.64分(详见表3),评价结果为“优”。根据《临港区区级财政政策和项目支出绩效评价管理办法》第三十五条“对评价等级为优良的，根据需求和财力可能予以优先支持”，建议下一年度对公办幼儿园运转经费项目资金优先支持。

表 3： 公办幼儿园运转经费项目绩效评价得分情况表

一级指标	指标分值	得分	得分率 (%)
决策	15.00	14.50	96.67%
过程	25.00	20.64	82.56%
产出	30.00	28.00	93.33%
效益	30.00	28.50	95.00%
合计	100.00	91.64	91.64%

表 4： 公办幼儿园运转经费项目绩效评价得分情况表

一级指标		二级指标		三级指标		评价得分	得分率
名称	分值(分)	名称	分值(分)	名称	分值(分)		
决策	15	项目立项	6	A101 立项依据充分性	3	3	96.67%
				A102 立项程序规范性	3	3	
		绩效目标	4	A201 绩效目标合理性	2	2	
				A202 绩效目标明确性	2	2	
		资金投入	5	A301 预算编制科学性	3	3	
				A302 资金分配合理性	2	1.5	
小计						14.5	
过程	25	资金管理	17	B101 资金到位率	6	6	82.56%
				B102 预算执行率	6	3.84	
				B103 资金使用合规	5	5	
		组织实施	8	B201 管理制度健全性	4	4	
				B202 制度执行有效性	4	1.8	
小计						20.64	
产出	30	产出成本	10	C101 项目总成本	6	4	93.33%
				C102 省一类幼儿园收费标准	2	2	
				C103 省二类幼儿园收费标准	2	2	
		产出数量	5	C201 幼儿园数量	5	5	
		产出质量	10	C301 经费拨付比例	5	5	
				C302 财务公开完整性	5	5	
产出时效	5	C401 拨付经费时间	5	5			
小计						28	
效益	30	社会效益	10	D101 公办幼儿园正常运转保障率	10	10	95.00%
		可持续影响	10	D201 长效管理机制健全率	10	8.5	
				服务对象满意度	10	D301 教职工满意度	
		D302 家长满意度	5			5	
	小计						28.5
综合得分					100	91.64	91.64%

## （二）指标分析

### 1.决策指标分析

项目决策指标从项目立项、绩效目标和资金投入三个方面，对项目的立项决策和目标设定情况进行考察。项目决策类指标总分为 15.00 分，实际得分为 14.50 分，得分率为 96.67%。指标得分情况如表 3-1 所示。

表 3-1 公办幼儿园运转经费项目决策指标得分情况

三级指标	目标值	业绩值	权重	分值	得分率
A101 立项依据充分性	充分	充分	3	3	100.00%
A102 立项程序规范性	规范	规范	3	3	100.00%
A201 绩效目标合理性	合理	合理	2	2	100.00%
A202 绩效目标明确性	明确	明确	2	2	100.00%
A301 预算编制科学性	科学	较科学	3	3	100.00%
A302 资金分配合理性	合理	较合理	2	1.5	75.00%
合计	-	-	15	14.5	96.67%

#### A101 立项依据充分性

根据《威海市发展和改革委员会威海市财政局威海市教育局关于理顺幼儿园收费政策的通知》（威发改发〔2021〕267号）、《威海市物价局威海市教育局威海市财政局关于进一步明确幼儿园收费管理有关问题的通知》（威价发〔2017〕65号）等相关政策规定。上述文件作为威海市规范幼儿园收费管理的核心政策依据，为项目实施提供了明确的制度遵循，项目立项依据充分、合规，既符合国家法律法规及相关部门职责要

求，也严格契合公共财政对学前教育领域的支持范围，具备坚实的政策基础和实施合理性。相关部门无重复项目。

按评分规则，该指标得 3 分。

### **A102 立项程序规范性**

项目立项严格遵循“政策引领、数据支撑、多方审核”原则，程序规范有序。政策依据方面，明确引用《威海市发展和改革委员会 威海市财政局 威海市教育局关于理顺幼儿园收费政策的通知》（威发改发〔2021〕267号）、《威海市物价局 威海市教育局 威海市财政局关于进一步明确幼儿园收费管理有关问题的通知》（威价发〔2017〕65号）等文件，立项依据充分合规；数据支撑方面，通过 100%全额拨付的经费保障机制，确保临港区 9 所公办幼儿园正常运转需求得到稳定支撑；针对经费拨付等关键环节，均附具财务凭证、拨付记录等有效材料，数据来源可追溯、依据可核实，为绩效评价提供坚实的数据支撑。

审核流程方面：项目审核管理主体根据工作调整动态衔接，流程规范有序。项目相关审核及推进工作由威海临港经济技术开发区教育体育服务中心牵头负责，未影响幼儿园运转经费拨付及日常运营保障，确保项目审核管理的连续性与规范性。

按评分规则，该指标得 3 分。

### **A201 绩效目标合理性**

项目主管部门年初编制年度绩效目标申报表，符合《中共

山东省委山东省人民政府关于全面推进预算绩效管理的实施意见》（鲁发〔2019〕2号）中“按照‘谁申请资金，谁设置目标’原则，各地各部门各单位在编制预算时，要全面设置部门和单位整体绩效目标、政策和项目绩效目标”的相关规定。绩效目标设置合理。

项目绩效目标与实际工作相关，围绕9所公办园日常运转核心任务，构建“成本-产出-效益-满意度”指标体系，覆盖收费管理、经费拨付全流程。预期产出效益符合正常业绩水平，收费标准依政策设定，家长满意度不低于95%等目标合理，且实际均达标。与预算确定的项目资金量相匹配，整体实现“目标-工作-效益-预算”协同统一。

按评分规则，该指标得2分。

### **A202 绩效目标明确性**

评价中发现，项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，可通过清晰、可衡量的指标予以体现。

按评分规则，该指标得2分。

### **A301 预算编制科学性**

主要依据：根据威海市发改委等三部门《关于理顺幼儿园收费政策的通知》要求，公办幼儿园，省级示范幼儿园490元/生/月、省级一类幼儿园410元/生/月、省级二类幼儿园350元/生/月。

幼儿人数：2023年9月幼儿人数，草庙子幼儿园218人、

黄岚幼儿园 58 人、蒿山幼儿园 368 人、汪疇幼儿园 119 人、汪疇二园 92 人，佳尚府幼儿园 217 人，锦和花园 60 人，怡康苑幼儿园和观澜悦幼儿园分别按 80 人计算。9 所幼儿园共约 1292 人。

收费标准：

省级一类幼儿园（4所）：410元/生/月，草庙子幼儿园、蒿山幼儿园、汪疇幼儿园、黄岚幼儿园；

省级二类幼儿园（5所）：350元/生/月，汪疇二园、佳尚府幼儿园、锦和花园幼儿园、怡康苑幼儿园、观澜悦幼儿园。

分时间段计算：

2024 年 1-8 月执行 2023 年事业统计人数；

2024 年 9-12 月：草庙子幼儿园、蒿山幼儿园、汪疇幼儿园、黄岚幼儿园、汪疇第二中心幼儿园、佳尚府幼儿园、锦和花园幼儿园以 10%学生增长为预测标准；怡康苑幼儿园和观澜悦幼儿园分别按 80 人的增长率计算。

临港区 9 所公办幼儿园 2024 年运转经费预算总合计：340.61832 万元。

年初预算编制 340.61832 万元精准覆盖 9 所公办幼儿园师资薪酬、设施维护等日常运转核心需求，兼顾学龄人口增长经费增量，与园所实际运营需求及区域学前教育发展水平高度适配。

按评分规则，该指标总得分为 3 分。

表 5： 公办幼儿园运转经费-年初预算汇总表

幼儿园级别	幼儿园名称	人数(人)	预算金额(元)
省级一类幼儿园 410元/生/月	草庙子幼儿园	218	2024年,草庙子幼儿园、嵩山幼儿园、汪疇幼儿园、黄岚幼儿园共计763名学生。1-8月按410元/月/人的标准核算7个月费用,金额为1313886元;9-12月学生人数按10%递增,按410元/月/人的标准核算4个月费用,金额为825871.2元,两项合计2139757.2元。
	嵩山幼儿园	368	
	汪疇幼儿园	119	
	黄岚幼儿园	58	
省级二类幼儿园 350元/生/月	汪疇二园	92	2024年,汪疇二园、佳尚府幼儿园、锦和花园幼儿园、怡康苑幼儿园、观澜悦幼儿园预计共计529名学生。1-8月按350元/月/人的标准核算7个月费用,金额为777630元;9-12月学生人数按10%递增,按350元/月/人的标准核算4个月费用,金额为488796元,两项合计1266426元。
	佳尚府幼儿园	217	
	锦和花园幼儿园	60	
	怡康苑幼儿园	80	
	观澜悦幼儿园	80	
	合计:	1292	3406183.2

### A302 资金分配合理性

预算分配依据与测算情况:公办幼儿园运转经费年初预算341万元,分配测算严格遵循以下逻辑:

政策依据充分:明确依据《威海市发展和改革委员会威海市财政局威海市教育局关于理顺幼儿园收费政策的通知》,按办园等级对应省级一类410元/生/月、省级二类350元/生/月的标准测算,政策支撑明确合规;

数据基础扎实:以2023年9月9所幼儿园实际在园人数(合计1292人)为基数,分园所明确人数明细,同时按“2024

年 1-8 月执行 2023 年事业统计人数、9-12 月按 10%增长预测”的规则分时段核算，数据来源清晰、测算逻辑严谨；

分配方法规范：按园所等级、规模差异化分配资金，分两类园所、两个时段精准计算经费额度，总预算经精确核算后核定，分配流程合规有序。

依据评分规则得分具体如下：

（1）预算分配以市级政策文件为核心依据，结合实际在园人数、增长预测等数据开展精细化测算，依据链条完整、充分，完全符合评价要求，得 1 分。

（2）预算分配虽按园所实际情况差异化核定，分配逻辑本身合理，但年初预算与实际执行需求适配性不足，预算执行存在一定差额，得 0.5 分。核心结论：预算分配具备充分的政策与数据依据支撑，分配逻辑合规合理，预算安排与实际执行需求的匹配度仍需进一步提升。

按评分规则，该指标得分为 1.5 分。

## 2.过程指标分析

项目过程指标从资金管理、组织实施两个方面对项目的管理情况进行考核，总分值为 25.00 分，实际得分为 20.64 分，得分率为 82.56%。项目管理指标的得分情况如表 3-2 所示。

表 3-2 公办幼儿园运转经费项目过程指标得分情况

三级指标	目标值	业绩值	权重	分值	得分率
B101 资金到位率	100%	100%	6	6	100.00%
B102 预算执行率	100%	100%	6	3.84	64.00%

三级指标	目标值	业绩值	权重	分值	得分率
B103 资金使用合规性	合规	合规	5	5	100.00%
B201 管理制度健全性	健全	健全	4	4	100.00%
B202 制度执行有效性	有效	有效	4	1.8	45.00%
合计	-	-	25	20.64	82.56%

### **B101 资金到位率**

2024年度公办幼儿园运转经费项目年初预算资金341万元，实际到位资金341万元。按资金到位率核心计算公式核算：资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100%=（341/341）×100%=100.00%。

按评分规则，该指标得6分。

### **B102 预算执行率**

2024年度公办幼儿园运转经费实际到位资金341万元，实际支出资金218.001345万元。按预算执行率计算公式核算：预算执行率=（实际支出资金/实际到位资金）×100%=（218.001345/341）×100%≈64.00%。

依据评分规则“得分=年预算执行率×6（保留两位小数），当年预算执行率超过100%不得分”，按“64.00%×6”的核算方式，最终得分3.84分，反映了项目资金的实际执行情况。

按评分规则，该指标得3.84分。

### **B103 资金使用合规性**

项目资金使用符合国家财经法规和财务管理制度规定；资金的拨付有完整的审批程序和手续；资金使用符合项目预算批复或合同规定的用途；支出全部用于公办幼儿园园聘教师工资、

津贴、补贴及福利、社会保障支出、公务费、业务费、修缮费等正常办园用支出。不包括灾害损失、事故、经营性费用支出等非正常办园费用支出。属于预算范围内用途；无截留、挤占等违规情况。

按评分规则，该指标得 5 分。

### **B201 管理制度健全性**

项目实施单位提供了财务管理制度《幼儿园经费财务管理制度》及 9 所幼儿园的人事管理制度、教师考核评估方案，依据评分规则：

（1）项目实施单位明确提供了针对幼儿园的专项财务管理制度《幼儿园经费财务管理制度》，可覆盖相关幼儿园的财务工作管理需求。9 所幼儿园均各自提供了人事管理制度及教师考核评估方案，内容直接对应幼儿园人员管理及教师绩效评价等核心工作。此项得分 2 分。

（2）经核对，《幼儿园经费财务管理制度》内容贴合幼儿园项目经费管理实际，涵盖经费使用、核算、监管等核心环节，条款设置符合国家财经法规及相关政策要求，财务管理制度合法合规、框架完整，各园人事管理制度均明确了教师招聘、劳动合同签订、薪酬福利、考勤管理等内容，符合《中华人民共和国劳动合同法》《教师法》等相关规定；教师考核评估方案以师德师风、教育教学能力、幼儿管理成效等为核心评价维度，与教育部门对幼儿园教师的考核要求保持一致，无违法违

规条款。此项得分 2 分。

按评分规则，该指标得 4 分。

### **B202 制度执行有效性**

经核对，实施单位提供了《幼儿园经费财务管理制度》、及 9 所幼儿园的人事管理制度、教师考核评估方案，具体情况如下：

《幼儿园经费财务管理制度》内容贴合幼儿园项目经费管理实际，涵盖经费使用、核算、监管等核心环节，条款设置符合国家财经法规及相关政策要求，财务管理制度合法合规、框架完整。

人事管理制度：制度涵盖人员聘用、岗位职责、考勤与考核、培训与发展、薪酬福利与解聘等核心内容，但未收到员工考核记录、人员档案及培训签收资料。

依据评分规则：人事制度虽明确考勤与考核要求，但人员档案、培训及签收记录未提供，得 0.3 分；财务制度严格遵守预算管理、资金使用等规定，资金支付凭证齐全、审批流程规范，无违规使用资金情况。得 1.5 分；未提供主管部门针对人员管理、资料归档等环节的监管痕迹（如检查记录、整改通知等），得 0 分。

按评分规则，该指标得 1.8 分。

### **3.产出指标分析**

项目产出指标从产出成本、产出数量、产出质量、产出时

效四个方面对项目的产出情况进行考核，总分为 30.00 分，实际得分为 28.00 分，得分率为 93.33%。项目产出指标的得分情况如表 3-3 所示。

**表 3-3 公办幼儿园运转经费项目产出指标得分情况**

三级指标	目标值	业绩值	权重	分值	得分率
C101 项目总成本	=341 万元	218.001345 万元	6	4	66.67%
C102 省一类幼儿园收费标准	≤410 元/月/生	410 元/月/生	2	2	100.00%
C103 省二类幼儿园收费标准	≤350 元/月/生	350 元/月/生	2	2	100.00%
C201 幼儿园数量	≥9 个	9 个	5	5	100.00%
C301 经费拨付比例	=100%	100.00%	5	5	100.00%
C302 财务信息完整公开的幼儿园比例	≥90%	100.00%	5	5	100.00%
C401 拨经费时间	≤每月末	每月末	5	5	100.00%
合计	-	-	30	28	93.33%

### **C101 项目总成本**

根据实施单位提供的《幼儿园经费财务管理制度》、《支付明细》，经核对，实施单位提供的《支付明细》，清晰列明了人员经费、办公费、运维费用等项目支出，涵盖项目实施过程中所有必要开支类别，无支出遗漏、未纳入核算等情况，完全符合“所有支出全额纳入核算”的评分标准。

项目年初预算金额 341 万元，实际支出金额 218.001345 万元，反映出预算编制前瞻性不足，建议后续结合实际需求科学测算预算金额，进一步提升预算编制科学性。

按评分规则，该指标得 4 分。

### **C102 省一类幼儿园收费标准**

根据《威海市发展和改革委员会 威海市财政局 威海市教育局 关于理顺幼儿园收费政策的通知》（威发改发〔2021〕267号）、《威海市物价局 威海市教育局 威海市财政局 关于进一步明确幼儿园收费管理有关问题的通知》（威价发〔2017〕65号）等相关政策规定。市区（包括环翠区、国家级开发区，下同）范围内纳入机构编制管理的公办幼儿园保教费，省级一类幼儿园 410 元/生/月。公办幼儿园运转经费项目 2024 年度目标指标值为省一类幼儿园收费标准不超过 410 元/月/生，实际收费为 410 元/月/生。该指标严格遵循相关政策规定，实际收费标准与目标指标值、省级一类幼儿园收费标准一致，符合合规性要求。

按评分规则，该指标得 2 分。

### **C103 省二类幼儿园收费标准**

根据《威海市发展和改革委员会 威海市财政局 威海市教育局 关于理顺幼儿园收费政策的通知》（威发改发〔2021〕267号）、《威海市物价局 威海市教育局 威海市财政局 关于进一步明确幼儿园收费管理有关问题的通知》（威价发〔2017〕65号）等相关政策规定。市区（包括环翠区、国家级开发区，下同）范围内纳入机构编制管理的公办幼儿园保教费，省级二类幼儿园 350 元/生/月。公办幼儿园运转经费项目 2024 年度

目标指标值为省二类幼儿园收费标准不超过 350 元/月/生，实际收费为 350 元/月/生。该指标严格遵循相关政策规定，实际收费标准与目标指标值、省二类幼儿园收费标准一致，符合合规性要求。

按评分规则，该指标得 2 分。

### C201 幼儿园数量

2024 年度内，临港区实际正常运转且纳入财政经费保障的公办幼儿园共 9 所，具体包括：草庙子幼儿园、崑山幼儿园、汪疇幼儿园、黄岚幼儿园、汪疇二园、佳尚府幼儿园、锦和花园幼儿园、怡康苑幼儿园、观澜悦幼儿园。其中，怡康苑幼儿园、观澜悦幼儿园于 2024 年 9 月 2 日正式开园运营。

表 6： 公办幼儿园运转经费项目幼儿园汇总表

序号	幼儿园级别	幼儿园名称	备注
1	省级一类幼儿园 410 元/生/月	草庙子幼儿园	
2		崑山幼儿园	
3		汪疇幼儿园	
4		黄岚幼儿园	
5	省级二类幼儿园 350 元/生/月	汪疇二园	
6		佳尚府幼儿园	
7		锦和花园幼儿园	
8		怡康苑幼儿园	2024 年 9 月 2 日开园
9		观澜悦幼儿园	2024 年 9 月 2 日开园

按评分规则，该指标得 5 分。

### C301 经费拨付比例

根据项目实施单位提供的《支付明细》核对确认，2024

年度公办幼儿园运转经费拨付工作规范有序，具体情况如下：

拨付及时性：经费严格按照预算计划及幼儿园实际运转需求按时拨付，《支付明细》中明确记录各笔资金拨付时间与资金用途，无延迟拨付情况，资金及时到位保障了幼儿园保教工作的连续性。

到位资金拨付情况：资金拨付严格遵循足额原则，无截留、克扣等情况，保障了公办幼儿园运转经费的规范使用与高效落地。

按评分规则，该指标得 5 分。

### **C302 财务信息完整公开的幼儿园比例**

根据评价组走访调研，草庙子幼儿园、嵩山幼儿园、汪疃幼儿园、黄岚幼儿园、汪疃二园、佳尚府幼儿园、锦和花园幼儿园以上 7 所幼儿园，均在公示栏规范公开《2024 年度运转经费使用情况公示表》，公开信息要素完整（含经济科目名称、支出明细、使用方向等），符合公示要求；怡康苑幼儿园与观澜悦幼儿园因开园时间较晚 2024 年度无运转经费支出情况。

按评分规则，该指标得 5 分。

### **C401 拨付经费时间**

根据实施单位提供的《支付明细》核对确认，2024 年度公办幼儿园运转经费拨付严格遵循“每月末”既定时限要求，全年涉及 554 笔拨付业务，均在当月末前完成支付，执行情况良好，有效保障了幼儿园日常保教、设施维护等工作的平稳推

进。

按评分规则，该指标得 5 分。

#### 4.效益指标分析

效益指标从社会效益、可持续影响和满意度三个方面对项目的效益情况进行考核，总分值为 30.00 分，实际得分为 28.50 分，得分率为 95.00%。项目产出指标的得分情况如表 3-4 所示。

表 3-4 公办幼儿园运转经费项目效益指标得分情况

三级指标	目标值	业绩值	权重	分值	得分率
D101 公办幼儿园正常运转保障率	=100%	100%	10	10	100.00%
D201 长效管理机制健全率	=100%	85.00%	10	8.5	85.00%
D301 教职工满意度	≥95%	100.00%	5	5	100.00%
D302 家长满意度	≥95%	100.00%	5	5	100.00%
合计	-	-	30	28.5	95.00%

#### D101 公办幼儿园正常运转保障率

根据实施单位提供了《2023 年-2024 年园聘人员工资支付明细》、《幼儿园经费财务管理制度》、《人事管理制度》、《支付明细》、《维修记录表》等相关佐证材料。经核查，

保障覆盖范围：纳入考核的 9 所公办幼儿园均已实现全面

运转保障，未出现保障遗漏或缺位问题；

佐证材料支撑：实施单位提供的工资发放记录、支付明细、财务公示资料、人事管理制度、经费管理制度、维修记录表等资料完整，覆盖运转保障全环节。

教学活动：各幼儿园按计划开展课程实施与教研活动，未出现因经费问题导致的教学中断；

设施维护：《维修记录表》显示场地、设备维修及时，满足教学使用需求；

人员保障：岗位配备齐全，薪资足额按时发放，稳定教职工队伍；

物资供应：教学耗材、物资供应等按需采购供应，未出现短缺情况。

异常情况管控：2024年度未发生因经费保障不足或管理机制缺位导致的幼儿园运转中断、服务质量缩水等问题，整体运营平稳有序。

覆盖范围：保障覆盖全部9所纳入考核的公办幼儿园，无保障不到位或遗漏情况。

2024年公办幼儿园运转保障工作全面达标、成效显著。人员薪酬、教学实施、设施维护、物资供应等核心环节保障到位，覆盖范围完整，全年无异常问题发生，进一步巩固了运转保障基础，整体实现了预期保障目标。

按评分规则，该指标得10分。

## D201 长效管理机制健全率

根据实施单位提供的《政策文件》、《幼儿园经费财务管理制度》、《人事管理制度》、《幼儿园收费公示》、《学前教育收费明白纸》、《幼儿园家长一封信》等材料为核心佐证依据，结合相关政策要求，从收费合规管理、经费拨付与使用监管、财务公开及制度动态优化四个关键维度开展核查，具体情况如下：

收费合规管理：实施单位严格依据《威海市发展和改革委员会 威海市财政局 威海市教育局关于理顺幼儿园收费政策的通知》（威发改发〔2021〕267号）、《威海临港区普惠性民办幼儿园认定扶持及管理暂行办法的通知》（威临港管办发〔2019〕3号）、《山东省发展和改革委员会 山东省财政厅 山东省教育厅 山东省卫生健康委员会关于印发山东省学前教育与托育服务收费管理暂行办法的通知》（鲁发改价格〔2023〕663号）等政策文件，已拟定幼儿园收费及退费政策明白纸，确保收费行为合规。

经费拨付流程及使用监管：《幼儿园经费财务管理制度》中，对经费收入、拨付及支出监管作出明确规定，具体要求如下：

（1）收入管理规范：《幼儿园经费财务管理制度》第二章第四条明确规定：“幼儿园各项收费必须具备收费许可证，实行‘亮证收费’及收费公示制度”；同时要求“各项收入须

使用规定的合法票据，严禁出现以下违规情形：使用未经财政部门监制的自制、自印、外购收据；各类票据混用；不开票据收费或收费不通过财务部门”。

（2）支出管理要求：《幼儿园经费财务管理制度》第三章明确了经费拨付与报销核心流程，其中第八条规定：“财务经办员需定期向教体局会计中心报账”；第十一条明确：“支出报销原始凭证须合法合规，且必须经经办人、验收人（或证明人）及幼儿园法人代表签字确认，缺一不可，否则不予报销”。

从制度动态优化方面来看，实施单位未提供“制度动态优化机制”相关文件，未构建“定期评估制度、及时修订完善”的标准化流程，现有制度缺乏根据经费管理实际需求调整优化的路径，长效性支撑不足。

综上，经绩效评价组核对，实施单位在公办幼儿园运转经费管理制度体系建设与执行中，共发现3例资料缺失情形，具体为未提供“三重一大”决策相关核心制度、未提供制度动态优化机制及“定期评估、及时修订完善”的标准化流程。依据评分规则“每发现1例违规扣0.5分，扣完为止”，本次累计扣减1.5分。

按评分规则，该指标得8.5分。

### **D301 教职工满意度**

评价组采用在教职工中随机发放电子问卷方式进行调查，共收回有效调查问卷77份，评价组对调查结果进行分析汇总

(详见附件 4), 调查问卷汇总结果总分为 60 分, 经分析计算调查问卷数据, 总计得分为 58.18 分, 得分率(满意度)为 96.97%, 教职工满意度为“优”。

按评分规则, 该指标得 5 分。

### **D302 家长满意度**

评价组采用在家长中随机发放电子问卷方式进行调查, 共收回有效调查问卷 84 份, 评价组对调查结果进行分析汇总(详见附件 4), 调查问卷汇总结果总分为 100 分经分析计算调查问卷数据, 总计得分为 97.3 分, 得分率(满意度)为 97.3%, 家长满意度为“优”。

按评分规则, 该指标得 5 分。

## **四、项目实施成效**

### **(一) 收费管理规范有序, 政策执行精准到位**

严格遵循威海市发改委等三部门相关收费政策, 9 所公办幼儿园均按等级执行标准收费: 省一类幼儿园 410 元/月/生、省二类幼儿园 350 元/月/生, 收费标准与政策要求完全一致, 无违规收费情况。同时, 所有保教费全额上缴国库, 资金管理合规透明, 服务对象认定准确率达 100%, 确保收费政策公平惠及每一位在园幼儿。

### **(二) 经费保障坚实有力, 运转支撑持续稳定**

2024 年度财政统筹安排 341 万元运转经费, 经费拨付实现“双达标”: 拨付比例 100%, 且每月末前足额到账, 为幼

儿园运营提供了稳定的资金预期。在经费支撑下，公办幼儿园正常运转保障率达 100%，教学活动开展、设施维护、教职工薪酬发放等核心工作均未受资金影响，进一步稳定了教职工队伍。

### **（三）管理机制完善，保障能力提升**

建立了《幼儿园经费财务管理制度》，明确了经费收入、拨付、支出的全流程规范，涵盖票据使用、报销审核、财务报账等关键环节。通过公示栏、明白纸、家长一封信等多元渠道公开财务信息，主动接受师生、家长及社会监督，为经费使用合规性提供了制度保障。

### **（四）服务质量稳步提升，社会认可度持续提高**

项目实施后，公办幼儿园办学服务质量显著优化，9 所幼儿园（含 2024 年 9 月新投用的怡康苑幼儿园、观澜悦幼儿园）均实现规范有序运转，新增学位有效满足了周边小区“就近入园”需求。家长对收费管理、经费使用及办学成效的认可度较高，满意度达到 95% 的预期目标，为临港区学前教育事业健康发展奠定了坚实基础。

但仍存在预算编制前瞻性不足，准确性待提升。预算执行率偏低，绩效指标设置不够细化，长效优化机制缺失等问题。

## **五、发现的问题及原因分析**

### **（一）预算编制前瞻性不足，准确性待提升**

项目年初预算 341 万元，实际支出 218.001345 万元，主

要原因是公办幼儿园在园幼儿人数预估不够准确，预算编制前瞻性、科学性有待加强，未能全面贴合园所实际运转需求，一定程度上影响了预算编制的整体准确性。

原因分析：预算编制依据历史在园人数和固定 10% 增长比例测算，未充分考虑幼儿实际入园波动、园所运营模式变化（如新增园所初期招生不足）等实际情况，人数测算偏高，进而造成预算执行率偏低，预算编制的准确性未能得到有效保障。

### （二）预算执行率有待提高，资金使用不够充分

2024 年度公办幼儿园运转经费项目年初预算 341 万元，作为保障 9 所公办幼儿园教学活动、设施维护、人员薪酬等核心需求的资金基础；但全年实际支付资金仅 218.001345 万元，该年度预算资金执行率 64.00%。

原因分析：年初预算基于预测的幼儿增长及运营需求编制，但由于预测不准确导致实际与预估存在差距。

### （三）绩效指标设置不够细化，长效优化机制缺失

问题表现：现有绩效指标虽明确了核心目标，但部分指标缺乏量化细化标准，如“保障幼儿园正常运转”“长效管理机制健全”等指标未明确具体考核维度；未建立制度动态优化机制，现有制度难以根据经费管理实际需求及时修订完善。

原因分析：绩效目标设定未完全严格遵循 SMART 原则，对指标的可衡量性、可操作性考虑不足；缺乏对项目实施效果的定期评估机制，未形成“设定目标—执行实施—评估优化”

的闭环管理，导致制度和指标难以适应项目发展变化。

## **六、相关建议**

### **（一）强化预算精准编制，提升编制准确性**

优化预算测算逻辑：摒弃“历史在园人数+固定10%增长”的单一的测算方式，建立“基础需求+动态变量”双维度测算模型。基础需求锚定园所日常运转（如人员薪酬、常规耗材）的固定支出；动态变量纳入幼儿入园人数波动预警（参考近3年入园数据及区域人口变化趋势）、新增园所招生进度（按“初期-中期-成熟期”分阶段测算需求）、政策调整（如补贴标准变化）等因素，提升预算与实际需求的适配度。

年初预算编制前，通过实地走访园所、召开座谈会、发放问卷等方式，收集园所实际运营需求（如师资培训、保教设备采购、场地维护等），同时对接威海市财政、教育部门获取政策导向及资金分配要求，确保预算与实际需求、政策导向精准匹配。

### **（二）强化预算执行管控，提高资金使用效益**

主管部门应以园所实际运营为导向，紧扣在园幼儿人数、教学服务刚需、设施维护成本等核心要素，科学精准编制预算，从源头防范预算额度虚高问题；建立预算执行动态监控机制，定期跟踪资金支付进度，及时分析执行偏慢原因并采取针对性措施，避免资金闲置沉淀；规范经费支出管理，在确保合规的前提下，统筹推进教学活动、设施维护、人员薪酬等各项支出，

做到应支尽支，切实提高预算执行率与资金使用效益。

### （三）优化绩效指标设置，建立长效优化机制

严格遵循 SMART 原则，做到绩效指标应具体 ( Specific )、可衡量 ( Measurable )、可达成 ( Attainable )、相关联 ( Relevant )、有时限 ( Time-bound )。细化量化绩效指标，如将“保障幼儿园正常运转”分解为“公办幼儿园正常运转保障率 100%”“长效管理机制健全率 100%”等可衡量指标，提升指标的可操作性和考核精准度。

建立项目长效评估优化机制，每年定期开展绩效评价，结合评价结果、政策调整、办学需求变化等因素，及时修订完善绩效指标和管理制度；畅通反馈渠道，通过问卷调查、家长座谈、教职工建言等方式收集意见建议，持续优化项目实施流程和管理模式。

- 附件：**
1. 公办幼儿园运转经费项目绩效评价指标体系
  2. 公办幼儿园运转经费项目绩效评价得分表
  3. 公办幼儿园运转经费项目问题清单
  4. 公办幼儿园运转经费项目调查问卷分析报告

附件 1:

公办幼儿园运转经费项目绩效评价指标体系

一级指标		二级指标		三级指标		指标解释及评价要点	评分规则
名称	分值	名称	分值	名称	分值		
决策	15	项目立项	6	立项依据充分性	3	<p>项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况。</p> <p>评价要点：                      ①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策；（1分）                      ②项目立项是否与部门职责范围相符，属于部门履职所需；（1分）                      ③项目是否属于公共财政支持范围，是否符合中央、地方事权支出责任划分原则；（0.5分）                      ④项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。（0.5分）</p>	符合要素，得相应分数，否则不得分。
				立项程序规范性	3	<p>项目申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。</p> <p>评价要点：                      ①项目是否按照规定的程序申请设立；（1分）                      ②审批文件、材料是否符合相关要求；（1分）                      ③事前是否已经过必要的绩效评估、集体决策。（1分）</p>	符合要素，得相应分数，否则不得分。

一级指标		二级指标		三级指标		指标解释及评价要点	评分规则
名称	分值	名称	分值	名称	分值		
		绩效目标	4	绩效目标合理性	2	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。 评价要点： ①项目是否有绩效目标；（0.5分） ②项目绩效目标与实际工作内容是否具有相关性；（0.5分） ③项目预期产出效益和效果是否符合正常的业绩水平；（0.5分） ④是否与预算确定的项目投资额或资金量相匹配。（0.5分）	符合要素，得相应分数，否则不得分。
				绩效指标明确性	2	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况。 评价要点： ①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标；（1分） ②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现；（0.5分） ③是否与项目目标任务数或计划数相对应。（0.5分）	符合要素，得相应分数，否则不得分。
		资金投入	5	预算编制科学性	3	项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。评价要点： ①预算编制是否经过科学论证；（1分） ②预算内容与项目内容是否匹配；（1分） ③预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制；（0.5分） ④预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配。（0.5分）	符合要素，得相应分数，否则不得分。

一级指标		二级指标		三级指标		指标解释及评价要点	评分规则
名称	分值	名称	分值	名称	分值		
				资金分配合理性	2	项目预算资金分配是否有测算依据，与补助单位或地方实际是否相适应，用以反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性情况。 评价要点： ①预算资金分配依据是否充分；（1分） ②资金分配额度是否合理，与实施单位或地方实际是否相适应。（1分）	符合要素，得相应分数，否则不得分。
过程	25	资金管理	17	资金到位率	6	实际到位资金与预算资金的比率，用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程度。 评价要点：资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100%。	得分=∑（年资金到位率*6）。（保留两位小数）注：当年资金到位率超过100%，不得分
				预算执行率	6	项目预算资金是否按照计划执行，用以反映或考核项目预算执行情况。 评价要点： 预算执行率=（实际支出资金/实际到位资金）×100%。 实际支出资金：一定时期（本年度或项目期）内项目实际拨付的资金。	得分=∑（年预算执行率*6）。（保留两位小数）

一级指标		二级指标		三级指标		指标解释及评价要点	评分规则
名称	分值	名称	分值	名称	分值		
				资金使用合规性	5	项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定，用以反映和考核项目资金的规范运行情况。 评价要点： ①是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定；（2分） ②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续；（1分） ③是否符合项目预算批复或合同规定的用途；（1分） ④是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。（1分）	符合要素，得相应分数，否则不得分。
		组织实施	8	管理制度健全性	4	项目实施单位的财务和人员管理制度是否健全，用以反映和考核财务和人员管理制度对项目顺利实施的保障情况。 评价要点： ①是否已制定或具有相应的财务和人员管理制度；（2分） ②财务和人员管理制度是否合法、合规、完整。（2分）	符合要素，得相应分数，否则不得分。
				制度执行有效性	4	反映项目实施过程中人事管理、财务管理相关制度的合规执行情况，重点考核实施单位对人员管理、财务管控相关规定的落实成效，综合评估制度执行的规范性和有效性。 评价要点： ①人事管理执行情况：实施单位是否建立员工考核机制并有效落实，员工档案、培训及签收记录等资料齐全且归档规范。（1.5分）	符合要素，得相应分数，否则不得分。

一级指标		二级指标		三级指标		指标解释及评价要点	评分规则
名称	分值	名称	分值	名称	分值		
						②财务制度执行情况：是否严格遵守预算管理、资金使用等规定，资金支付凭证齐全、审批流程规范，无违规使用资金情况。（1.5分） ③主管部门监管情况：主管部门是否对项目人事管理、财务管理及资料归档等工作开展监管，监管记录完整。（1分）	
产出	30	产出成本	10	项目总成本	6	指标解释：反映项目成本管控的有效性，确保财政资金（含预算、财政拨款）使用的经济性与合规性。 评价要点： 1.成本核算完整性：需核查项目所有支出（如人员经费、办公费、运维费用等）是否全部纳入成本核算，有无遗漏的支出。 2.预算执行匹配度：对比实际总成本与预算总额 341 万元的差异，分析差异产生的原因 3.资金使用合规性：核查成本支出是否符合“三重一大”制度、财务管理制度及政府采购等相关规定，大额支出是否履行集体决策程序。	1.成本核算完整性（2分）：所有支出金额纳入核算得2分；核心支出已核算、非关键支出有1-2项遗漏得1分；多项支出遗漏或未按规定核算得0分。 2.预算执行匹配度（2分）：实际总成本≤341万元且差异率绝对值≤5%得2分；实际总成本≤341万元但差异率绝对值6%-10%且原因合理得1分；实际总成本超341万元或差异率超10%无合理原因得0分。 3.资金使用合规性（2分）：严格遵守相关制度、大额支出履行集体决策且无违规得2分；基本合规但存在1项轻微可整改违规得1分；存在实质性违规得0分。

一级指标		二级指标		三级指标		指标解释及评价要点	评分规则
名称	分值	名称	分值	名称	分值		
				省一类幼儿园收费标准	2	<p>指标解释：该指标用于考核临港区省一类公办幼儿园收费执行情况，重点核查收费标准是否严格遵守威海市发改委等三部门《关于理顺幼儿园收费政策的通知》要求，未超出410元/月/生的规定标准，且收费行为规范、无违规收费现象，体现收费管理的合规性与规范性。</p> <p>评价要点： 1.省一类幼儿园实际执行的收费标准是否≤410元/月/生； 2.标准是否按规定公示，是否存在擅自提高收费标准、变相收费等违规行为； 3.收费票据开具、费用收缴及全额上缴国库等流程是否符合财务管理制度要求。</p>	<p>1.所有省一类公办幼儿园收费标准均≤410元/月/生，公示规范、流程合规，无任何违规收费投诉或问题，5分。 2.所有幼儿园收费标准合规，流程基本规范，仅存在1-2处公示细节不完整问题，且已及时整改，无投诉，3分。 3.存在违规收费行为，引发重大投诉或不良社会影响，0分。</p>
				省二类幼儿园收费标准	2	<p>指标解释：该指标用于考核临港区省二类公办幼儿园收费管理的合规规范程度，重点核查收费行为是否严格遵循威海市发改委等三部门《关于理顺幼儿园收费政策的通知》要求，未超出350元/月/生的规定标准，且收费行为规范、无违规收费现象，体现收费管理的合规性与规范性。</p> <p>评价要点： 1.省二类幼儿园实际执行的收费标准是否≤350元/月/生； 2.标准是否按规定公示，是否存在擅自提高收费标准、变相收费等违规行为； 3.收费票据开具、费用收缴及全额上缴国库等流程是否符合财务管理制度要求。</p>	<p>1.所有省二类幼儿园收费标准均≤350元/月/生，公示规范、流程合规，无任何违规收费投诉或问题，5分。 2.所有幼儿园收费标准合规，流程基本规范，仅存在1-2处公示细节不完整问题，且已及时整改，无投诉，3分。 3.存在违规收费行为，引发重大投诉或不良社会影响，0分。</p>

一级指标		二级指标		三级指标		指标解释及评价要点	评分规则
名称	分值	名称	分值	名称	分值		
		产出数量	5	幼儿园数量	5	<p>指标解释：该指标用于考核临港区公办幼儿园数量保障情况，重点核查年度内实际纳入经费保障、规范运转的公办幼儿园数量是否达到≥9个的既定目标，体现区域学前教育资源供给的稳定性与保障力度，为学前教育事业健康发展奠定基础。</p> <p>评价要点：1.年度内实际正常运转且纳入财政经费保障的公办幼儿园数量是否≥9个；</p> <p>2.纳入统计的幼儿园是否具备合法办园资质，符合公办幼儿园认定标准；</p> <p>3.幼儿园数量统计口径规范，无遗漏、虚报等情况，数据真实准确。</p>	<p>1.年度内实际保障的公办幼儿园数量≥9个，办园资质齐全，统计数据真实准确，5分。</p> <p>2.实际保障的公办幼儿园数量≥9个，办园资质齐全，但统计资料归档不够规范（已整改），3分。</p> <p>3.实际保障的公办幼儿园数量为8个，办园资质齐全，无其他违规问题，0分</p>
		产出质量	10	经费拨付比例	5	<p>指标解释：反映公办幼儿园运转经费按预算及实际需求的拨付保障水平，以“实际支出资金/实际到位资金”为核心计算依据。</p> <p>评价要点：</p> <p>1.拨付及时性，即是否按预算计划或项目进度按时拨付，无拖延；</p> <p>2.到位资金拨付足额性，即实际支出资金与实际到位资金的匹配程度，无克扣。</p>	<p>1.按时拨付得3分；拖延1次扣0.5分，扣完为止（以拨付凭证、计划文件为依据）。</p> <p>2.到位资金足额拨付（比例=100%）得2分；不足额但比例≥95%得1分；比例&lt;95%得0分（按“实际拨付/应拨付”计算）。</p>
				财务信息完整公开的幼儿园比例	5	<p>指标解释：衡量“财务信息实现完整公开的幼儿园数量”占“参与评估的幼儿园总数量”的百分比。</p> <p>评价要点：核查幼儿园公示栏/官网，确认公开信息是否完整</p>	完整合规率100%得5分；每发现1例违规扣0.5分，扣完为止。
		产出时效	5	拨付经费时间	5	<p>指标解释：聚焦公办幼儿园运转经费拨付的时效性，以“每月末”为拨付时间上限（即当月应拨付经费需在当月最后一日前完成拨付），通过核查财政部门资金拨付凭证、幼儿园收款记录等资料，考核经费拨付是</p>	每月28日前完成拨付，得5分；每发现1例违规扣0.5分，扣完为止。

一级指标		二级指标		三级指标		指标解释及评价要点	评分规则
名称	分值	名称	分值	名称	分值		
						<p>否按时间目标执行，保障幼儿园及时获取运转资金，确保保教工作平稳开展。</p> <p>评价要点：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 拨付时间节点把控：核查每笔经费的实际拨付日期是否严格控制在对应月份的月末前，无超期拨付情况；</li> <li>2. 时间差异核实：若存在接近月末（如当月28日后）拨付的情况，需确认是否影响幼儿园资金使用；若存在超月末拨付，需核实延迟原因及是否造成不良影响；</li> <li>3. 特殊情况界定：因法定节假日、政策调整等不可抗力导致拨付延迟的，需提供有效证明材料，可酌情认定为合规。</li> </ol>	
效益	30	社会效益	10	公办幼儿园正常运转保障率	10	<p>指标解释：该指标用于量化临港区公办幼儿园教学活动开展、设施维护、人员保障、物资供应等核心工作的有效落实程度，反映财政经费支持、管理机制保障对幼儿园规范运转的整体支撑效果，体现学前教育公共服务的稳定性与持续性。</p> <p>评价要点：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 核心工作落实：幼儿园教学活动（课程实施、教研开展）、设施维护（场地、设备完好率）、2. 人员保障（教职工薪资发放、岗位配备）、物资供应（教学耗材、防疫物资等）的达标情况；</li> <li>3. 异常情况管控：无因经费不足、管理缺位导致的运转中断、服务缩水、家长投诉等问题；</li> </ol> <p>覆盖范围：保障覆盖所有纳入考核的公办幼儿园（≥9所），无遗漏或保障不到位的情况。</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 所有公办幼儿园核心工作 100%落实，无运转异常，保障覆盖率 100%，10 分。</li> <li>2. 95%以上幼儿园核心工作达标，无重大问题，保障覆盖率≥95%，7 分。</li> <li>3. 不足 90%幼儿园核心工作达标，或存在明显运转异常，影响教学服务质量，0 分。</li> </ol>

一级指标		二级指标		三级指标		指标解释及评价要点	评分规则
名称	分值	名称	分值	名称	分值		
		可持续影响	10	长效管理机制健全率	10	<p>指标解释：该指标用于考核临港区公办幼儿园经费管理长效机制的完善程度与有效运行情况，重点核查是否建立涵盖收费管理、经费拨付、使用监管、财务公开、“三重一大”决策等环节的制度化、规范化管理体系，且机制具备可操作性、持续性和闭环管理特征，为学前教育经费规范高效使用提供制度保障。</p> <p>评价要点：            1.机制完整性：是否制定收费合规管理、经费拨付流程、使用监管、财务公开、“三重一大”决策等核心制度文件，覆盖经费管理全链条；            2.机制合规性：各项制度是否符合国家财经法规、教育经费管理办法及威海市相关政策要求，内容明确、权责清晰；            3.机制执行性：制度是否明确实施流程、责任主体、监督方式，是否有效落地执行，无“制度空转”情况；            4.机制持续性：是否建立制度动态优化机制，定期评估、修订完善，适应经费管理实际需求。</p>	长效管理机制健全完善，核心制度全覆盖、合规性强，执行到位且记录完整，建立动态优化机制，10分。每发现1例违规扣0.5分，扣完为止。
		满意度	10	教职工满意度	5	<p>用以衡量公办幼儿园管理服务质量、工作环境保障及发展支持体系的核心指标，指教职工对幼儿园在薪酬福利、职业发展、工作环境、管理制度、团队氛围、社会认同等方面的主观感受与满意程度。</p> <p>评价要点：            满意度达目标值≥95%。</p>	满意度达目标值≥95%，该指标得满分，满意度达目标值<95%，分值=满意度比值*权重值。

一级指标		二级指标		三级指标		指标解释及评价要点	评分规则
名称	分值	名称	分值	名称	分值		
				家长满意度	5	用以家长对公办幼儿园收费透明度、保教质量的满意程度。 评价要点： 满意度达目标值≥95%。	满意度达目标值≥95%，该指标得满分，满意度达目标值<95%，分值=满意度比值*权重值。

## 附件 2:

## 公办幼儿园运转经费项目绩效评价得分表

一级指标	二级指标	三级指标	得分	得分率	评分依据	依据来源
决策	项目立项	立项依据充分性	3	100.00%	项目立项符合《威海市发展和改革委员会威海市财政局威海市教育局关于理顺幼儿园收费政策的通知》等相关政策法规,属于公共财政支持范围,无重复项目	相关政策文件、项目立项资料
		立项程序规范性	3	100.00%	立项依据充分,数据支撑(如经费拨付记录)可追溯,项目相关审核及推进工作由威海临港经济技术开发区教育体育服务中心牵头负责,未影响幼儿园运转经费拨付及日常运营保障,确保项目审核管理的连续性与规范性。	政策文件、财务凭证、拨付记录
	绩效目标	绩效目标合理性	2	100.00%	绩效目标编制符合《中共山东省委山东省人民政府关于全面推进预算绩效管理的实施意见》,设置合理,契合幼儿园运转需求	年度绩效目标申报表
		绩效目标明确性	2	100.00%	绩效目标细化分解为成本、产出、效益等具体可衡量指标,如收费标准、幼儿园数量等	年度绩效目标申报表
	资金投入	预算编制科学性	3	100.00%	预算编制依据收费政策、2023年幼儿人数(1292人)及2024年9-12月10%增长预测,贴合幼儿园师资薪酬、设施维护等实际需求	收费政策文件、幼儿人数统计数据
		资金分配合理性	1.5	75.00%	预算分配依据园所等级、规模差异化核算,但年度实际支出218.001345万元与预算341万元,适配性不足	预算编制资料、资金支出明细
过程	资金管理	资金到位率	6	100.00%	实际到位资金341万元,预算资金341万元,按公式计算资金到位率约100.00%	财政资金下达文件(如威海临港财预指(2024)系列文件)、资金到账记录等
		预算执行率	3.84	64.00%	实际支出资金218.001345万元,实际到位资金341万元,按公式计算预算执行64.00%	资金支出明细、财务凭证

		资金使用合规性	5	100.00%	资金使用符合国家财经法规及《幼儿园经费财务管理制度》，拨付有完整审批手续，支出用于保教设施维护、教职工薪酬等预算范围，无截留、挤占等违规情况	财务管理制度、资金支出凭证
	组织实施	管理制度健全性	4	100.00%	已提供9所幼儿园均统一执行《幼儿园经费财务管理制度》及人事管理制度，人事制度资料完整。	财务管理制度、部分幼儿园人事管理制度
		制度执行有效性	1.8	45.00%	实施单位提供了9家幼儿园的人事管理制度；未提供员工考核记录、人员档案及培训签收资料，主管部门针对人员管理、资料归档的监管痕迹（如检查记录）不明显	相关制度文件、核查记录
产出	产出成本	项目总成本	4	66.67%	实际总成本218.001345万元，控制在预算总额内，但预算执行偏差较大	财务支出明细、预算文件
		省一类幼儿园收费标准	2	100.00%	实际收费标准410元/月/生，符合威海市发改委等三部门规定的收费标准	收费公示资料、核查记录
		省二类幼儿园收费标准	2	100.00%	实际收费标准350元/月/生，符合威海市发改委等三部门规定的收费标准	收费公示资料、核查记录
	产出数量	幼儿园数量	5	100.00%	实际保障草庙子幼儿园、嵩山幼儿园等9所公办幼儿园正常运转，达到不低于9个的目标要求	幼儿园名单、运营资料
	产出质量	经费拨付比例	5	100.00%	经费拨付比例100.00%，实际支出资金与实际到位资金完全匹配，资金拨付严格遵循足额原则，无截留、克扣等情况。	资金拨付记录、核查结果
		财务信息完整公开的幼儿园比例	5	100.00%	草庙子幼儿园等7所幼儿园在公示栏规范公开财务信息，怡康苑幼儿园、观澜悦幼儿园2024年无经费支出，符合公开要求	财务公开资料、核查记录
	产出时效	拨付经费时间	5	100.00%	全年554笔拨付业务均在每月月末前完成，实际拨付时间为每月28日，符合不超过每月末的时限要求	资金拨付凭证、核查记录
效益	社会效益	公办幼儿园正常运转保障率	10	100.00%	9所幼儿园教学活动开展、设施维护、人员薪酬发放等核心工作均落实到位，无运转异常，保障覆盖率100%	幼儿园运营资料（如维修记录表、工资支付明细）、核查记录

	可持续影响	长效管理机制健全率	8.5	85.00%	建立收费管理、经费拨付等部分核心制度，但未提供“三重一大”决策制度、未建立制度动态优化机制，存在3例资料缺失情形，按规则扣1.5分	相关制度文件、核查记录
	满意度	教职工满意度	5	100.00%	教职工满意度96.97%，达到不低于95%的目标要求	教职工满意度调查问卷及分析报告
		家长满意度	5	100.00%	家长满意度97.3%，达到不低于95%的目标要求	家长满意度调查问卷及分析报告
总分			91.64	91.64%		

## 附件 3:

## 公办幼儿园运转经费项目问题清单

问题分类	序号	项目责任单位	问题描述
决策	1	威海临港经济技术开发区教育体育服务中心	年初预算 341 万元，实际支出 218.001345 万元，预算编制前瞻性不足，有待优化。
过程	2	威海临港经济技术开发区教育体育服务中心	制度执行无闭环，缺考核记录、人员档案等佐证。
产出	3	威海临港经济技术开发区教育体育服务中心	年初预算 341 万元，实际支出 218.001345 万元，编制精准性不足，预算执行率有待提高。
	4	威海临港经济技术开发区教育体育服务中心	监督反馈渠道不畅，无意见处理记录。
	5	威海临港经济技术开发区教育体育服务中心	财务公开渠道单一，线上公开未覆盖，产出质量待优化
效益	6	威海临港经济技术开发区教育体育服务中心	长效管理机制健全率仅 85%，制度动态优化不足。
其他问题	7	威海临港经济技术开发区教育体育服务中心	部分园所维修记录不规范，未标注维修项目对应经费金额、维修后使用效果反馈，效益佐证材料不充分。

## 附件 4:

# 公办幼儿园运转经费项目教职工满意度 调查问卷

尊敬的教职工:

您好!为全面了解幼儿园经费管理、福利待遇、工作保障等方面的实际情况,精准提升园所管理服务水平,特开展本次满意度调查。本问卷实行匿名制,调查结果仅用于园所管理优化,请您结合实际情况客观作答。感谢您的支持与配合!

### 一、基本信息

1. 您的岗位类型:

A. 教学岗 B. 行政岗 C. 后勤岗 D. 其他\_\_\_\_\_

2. 您的入职年限:

A. 1 年以内 B. 1-3 年 C. 3-5 年 D. 5 年以上

### 二、薪酬福利

1. 幼儿园工资、社保、公积金等法定福利是否按规定足额、及时缴纳? ( )

A. 完全按规定 B. 按规定执行 C. 基本按规定 D. 偶尔未按规定 E. 经常未按规定

2. 您对幼儿园提供的特色福利(如体检、节日福利、培训补贴等)满意度如何? ( )

A. 非常满意 B. 满意 C. 一般 D. 不满意 E. 非常不满意

### 三、经费使用透明度

1. 您对幼儿园运转经费的使用情况了解程度如何? ( )

A. 非常清楚 B. 清楚 C. 一般 D. 不清楚 E. 完全不清楚

2. 当您对经费使用存在疑问时,是否有畅通的咨询渠道? ( )

A. 渠道非常畅通 B. 渠道畅通 C. 有渠道但不便捷 D. 渠道不畅通 E. 无咨询渠道

#### 四、管理制度与执行

1. 您对幼儿园经费报销、经费申请等流程的便捷性评价如何？（ ）

A. 非常便捷 B. 便捷 C. 一般 D. 繁琐 E. 非常繁琐

2. 您认为经费管理相关制度是否充分考虑教职工实际需求？（ ）

A. 充分考虑 B. 考虑较充分 C. 一般 D. 考虑不足 E. 完全未考虑

3. 您对幼儿园经费管理相关制度的执行效果满意度如何？（ ）

A. 非常好 B. 好 C. 一般 D. 差 E. 非常差

#### 五、意见反馈与权益保障

1. 您曾提出的相关意见或建议是否得到及时响应？（ ）

A. 立即响应并处理 B. 及时响应 C. 有响应但延迟 D. 响应迟缓 E. 无任何响应

2. 您认为幼儿园对教职工合法权益（如薪酬、福利、劳动保障等）的保障力度如何？（ ）

A. 保障力度极强 B. 保障力度强 C. 保障力度一般 D. 保障力度弱 E. 无保障

#### 六、综合评价与建议

1. 总体而言，您对幼儿园经费管理及相关保障工作的满意度如何？（ ）

A. 非常满意 B. 满意 C. 一般 D. 不满意 E. 非常不满意

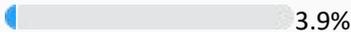
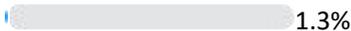
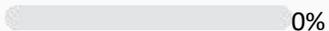
2. 对于公办幼儿园运转经费工作，您还有其他什么意见或建议？

## 公办幼儿园运转经费项目教职工满意度调查问卷 调查结果

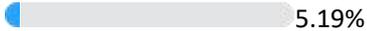
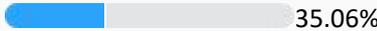
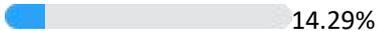
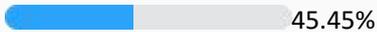
尊敬的教职工：

您好！为全面了解幼儿园经费管理、福利待遇、工作保障等方面的实际情况，精准提升园所管理服务水平，特开展本次满意度调查。本问卷实行匿名制，调查结果仅用于园所管理优化，请您结合实际情况客观作答。感谢您的支持与配合！

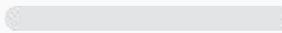
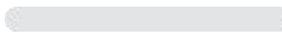
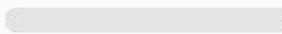
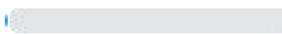
### 1.您的岗位类型： [单选题]

选项	小计	比例
A.教学岗	73	 94.81%
B.行政岗	3	 3.9%
C.后勤岗	1	 1.3%
D.其他	0	 0%
本题有效填写人次	77	

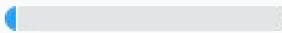
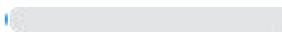
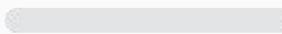
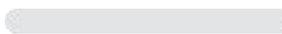
### 2.您的入职年限： [单选题]

选项	小计	比例
A.1年以内	4	 5.19%
B.1-3年	27	 35.06%
C.3-5年	11	 14.29%
D.5年以上	35	 45.45%
本题有效填写人次	77	

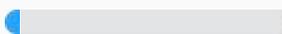
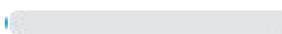
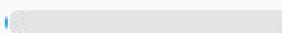
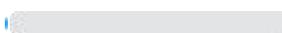
### 3.幼儿园工资、社保、公积金等法定福利是否按规定足额、及时缴纳? ( ) [单选题]

选项	小计	比例
A.完全按规定	76	 98.7%
B.按规定执行	0	 0%
C.基本按规定	0	 0%
D.偶尔未按规定	0	 0%
E.经常未按规定	1	 1.3%
本题有效填写人次	77	

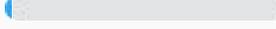
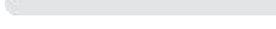
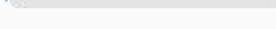
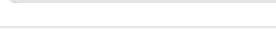
4.您对幼儿园提供的特色福利（如体检、节日福利、培训补贴等）满意度如何？（ ）  
[单选题]

选项	小计	比例
A.非常满意	73	 94.81%
B.满意	3	 3.9%
C.一般	1	 1.3%
D.不满意	0	 0%
E.非常不满意	0	 0%
本题有效填写人次	77	

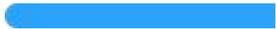
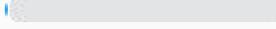
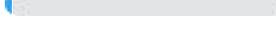
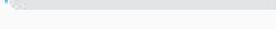
5.您对幼儿园运转经费的使用情况了解程度如何？（ ） [单选题]

选项	小计	比例
A.非常清楚	70	 90.91%
B.清楚	4	 5.19%
C.一般	1	 1.3%
D.不清楚	1	 1.3%
E.完全不清楚	1	 1.3%
本题有效填写人次	77	

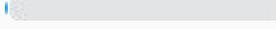
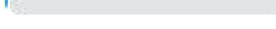
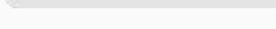
6.当您对经费使用存在疑问时，是否有畅通的咨询渠道?（ ） [单选题]

选项	小计	比例
A.渠道非常畅通	74	 96.1%
B.渠道畅通	2	 2.6%
C.有渠道但不便捷	0	 0%
D.渠道不畅通	1	 1.3%
E.无咨询渠道	0	 0%
本题有效填写人次	77	

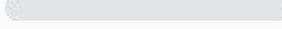
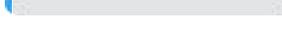
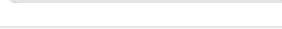
7.您对幼儿园经费报销、经费申请等流程的便捷性评价如何?（ ） [单选题]

选项	小计	比例
A.非常便捷	73	 94.81%
B.便捷	1	 1.3%
C.一般	2	 2.6%
D.繁琐	1	 1.3%
E.非常繁琐	0	 0%
本题有效填写人次	77	

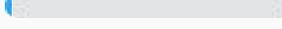
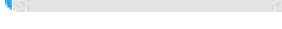
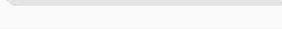
8.您认为经费管理相关制度是否充分考虑教职工实际需求?（ ） [单选题]

选项	小计	比例
A.充分考虑	75	 97.4%
B.考虑较充分	1	 1.3%
C.一般	1	 1.3%
D.考虑不足	0	 0%
E.完全未考虑	0	 0%
本题有效填写人次	77	

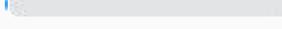
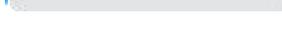
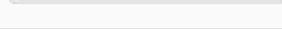
9.您对幼儿园经费管理相关制度的执行效果满意度如何? ( ) [单选题]

选项	小计	比例
A.非常好	75	 97.4%
B.好	0	 0%
C.一般	2	 2.6%
D.差	0	 0%
E.非常差	0	 0%
本题有效填写人次	77	

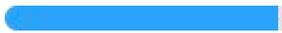
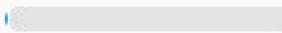
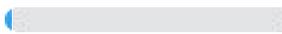
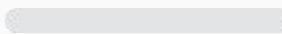
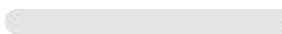
10.您曾提出的相关意见或建议是否得到及时响应? ( ) [单选题]

选项	小计	比例
A.立即响应并处理	73	 94.81%
B.及时响应	2	 2.6%
C.有响应但延迟	2	 2.6%
D.响应迟缓	0	 0%
E.无任何响应	0	 0%
本题有效填写人次	77	

11.您认为幼儿园对教职工合法权益（如薪酬、福利、劳动保障等）的保障力度如何? ( ) [单选题]

选项	小计	比例
A.保障力度极强	74	 96.1%
B.保障力度强	1	 1.3%
C.保障力度一般	1	 1.3%
D.保障力度弱	0	 0%
E.无保障	1	 1.3%
本题有效填写人次	77	

12.总体而言，您对幼儿园经费管理及相关保障工作的满意度如何？（ ） [单选题]

选项	小计	比例
A.非常满意	74	 96.1%
B.满意	1	 1.3%
C.一般	2	 2.6%
D.不满意	0	 0%
E.非常不满意	0	 0%
本题有效填写人次	77	

# 公办幼儿园运转经费项目教职工满意度 评分结果

## 一、计算说明

评分结果以 77 名有效调查对象的整体作答情况为基础，根据《公办幼儿园运转经费项目教职工满意度调查问卷百分制计分规则》，单选题按“A 选项 5 分、B 选项 4 分、C 选项 3 分、D 选项 2 分、E 选项 1 分”赋值，采用“选项占比加权”计算每题得分，具体过程如下。

## 二、计算过程

1. 岗位类型涵盖教学岗（占比 94.81%）、行政岗（占比 3.9%）、后勤岗（占比 1.3%）

2. 入职年限分布为 1 年以内（占比 5.19%）、1-3 年（占比 35.06%）、3-5 年（占比 14.29%）、5 年以上（占比 45.45%）

3. 幼儿园工资、社保、公积金等法定福利是否按规定足额、及时缴纳（单选题）  
选项分布：A（完全按规定）76 人（98.7%）、E（经常未按规定）1 人（1.3%），  
B/C/D 选项均为 0 人（0%）

计算逻辑： $5 \times 98.7\% + 1 \times 1.3\% = 4.95$  分

4. 您对幼儿园提供的特色福利（如体检、节日福利、培训补贴等）满意度如何（单选题）

选项分布：A（非常满意）73 人（94.81%）、B（满意）3 人（3.9%）、C（一般）1 人（1.3%），D/E 选项均为 0 人（0%）

计算逻辑： $5 \times 94.81\% + 4 \times 3.9\% + 3 \times 1.3\% = 4.93$  分

5. 您对幼儿园运转经费的使用情况了解程度如何（单选题）

选项分布：A（非常清楚）70 人（90.91%）、B（清楚）4 人（5.19%）、C（一般）1 人（1.3%）、D（不清楚）1 人（1.3%）、E（完全不清楚）1 人（1.3%）

计算逻辑： $5 \times 90.91\% + 4 \times 5.19\% + 3 \times 1.3\% + 2 \times 1.3\% + 1 \times 1.3\% = 4.85$  分

6. 当您对经费使用存在疑问时，是否有畅通的咨询渠道（单选题）

选项分布：A（渠道非常畅通）74 人（96.1%）、B（渠道畅通）2 人（2.6%）、

D（渠道不畅通）1人（1.3%），C/E选项均为0人（0%）

加权得分计算： $5 \times 96.1\% + 4 \times 2.6\% + 2 \times 1.3\% = 4.95$ 分

7.您对幼儿园经费报销、经费申请等流程的便捷性评价如何（单选题）

选项分布：A（非常便捷）73人（94.81%）、B（便捷）1人（1.3%）、C（一般）2人（2.6%）、D（繁琐）1人（1.3%），E选项为0人（0%）

计算逻辑： $5 \times 94.81\% + 4 \times 1.3\% + 3 \times 2.6\% + 2 \times 1.3\% = 4.90$ 分

8.您认为经费管理相关制度是否充分考虑教职工实际需求（单选题）

选项分布：A（充分考虑）75人（97.4%）、B（考虑较充分）1人（1.3%）、C（一般）1人（1.3%），D/E选项均为0人（0%）

计算逻辑： $5 \times 97.4\% + 4 \times 1.3\% + 3 \times 1.3\% = 4.96$ 分

9.您对幼儿园经费管理相关制度的执行效果满意度如何（单选题）

选项分布：A（非常好）75人（97.4%）、C（一般）2人（2.6%），B/D/E选项均为0人（0%）

计算逻辑： $5 \times 97.4\% + 3 \times 2.6\% = 4.92$ 分

10.您曾提出的相关意见或建议是否得到及时响应（单选题）

选项分布：A（立即响应并处理）73人（94.81%）、B（及时响应）2人（2.6%）、C（有响应但延迟）2人（2.6%），D/E选项均为0人（0%）

计算逻辑： $5 \times 94.81\% + 4 \times 2.6\% + 3 \times 2.6\% = 4.90$ 分

11.您认为幼儿园对教职工合法权益（如薪酬、福利、劳动保障等）的保障力度如何（单选题）

选项分布：A（保障力度极强）74人（96.1%）、B（保障力度强）1人（1.3%）、C（保障力度一般）1人（1.3%）、E（无保障）1人（1.3%），D选项为0人（0%）

计算逻辑： $5 \times 96.1\% + 4 \times 1.3\% + 3 \times 1.3\% + 1 \times 1.3\% = 4.93$ 分

12.总体而言，您对幼儿园经费管理及相关保障工作的满意度如何（单选题）

选项分布：A（非常满意）74人（96.1%）、B（满意）1人（1.3%）、C（一般）2人（2.6%），D/E选项均为0人（0%）

计算逻辑： $5 \times 96.1\% + 4 \times 1.3\% + 3 \times 2.6\% = 4.92$ 分

13.对于公办幼儿园运转经费工作，您还有其他什么意见或建议（填空题）

本题为开放性建议题，不计入满意度评分，无加权得分计算。

### 三、结果解读

将 13 道单选题的加权得分累加，得到原始总分为 58.18 分；通过百分制换算公式计算，即  $(58.18 \div 60) \times 100 \approx 96.97$  分。综上，公办幼儿园运转经费项目教职工群体满意度百分制得分为 96.97 分，处于极高满意度水平。

# 公办幼儿园运转经费项目家长满意度

## 调查问卷

尊敬的家长：

您好！为了解威海市公办幼儿园收费政策（依据市发改委等三部门《关于理顺幼儿园收费政策的通知》）落实情况，掌握家长对收费及服务的意见，优化园所管理，我们开展此次调查。本次调查匿名进行，数据仅用于统计分析，个人信息严格保密。请您如实填写，感谢支持配合！

### 一、基础信息

1. 您孩子所在幼儿园的级别是？（可咨询幼儿园老师）

A. 省级示范幼儿园 B. 省级一类幼儿园 C. 省级二类幼儿园 D. 不清楚

2. 您孩子在该幼儿园的就读年级是？

A. 小班 B. 中班 C. 大班

### 二、政策知晓与收费认知情况

1. 您是否了解威海市公办幼儿园“按级别收保教费”政策？（省级示范 490 元/月、一类 410 元/月、二类 350 元/月）

A. 非常了解（知标准） B. 基本了解（知分级） C. 略有耳闻 D. 完全不了解

2. 您获取收费政策的主要渠道？（可多选）

A. 幼儿园通知（家长会、微信群等） B. 政府官方发布 C. 媒体报道 D. 其他家长告知 F. 其他\_\_\_\_\_

3. 幼儿园对收费政策的宣传是否清晰？

A. 主动说明，非常清晰 B. 能回应咨询，基本清晰 C. 内容笼统，不够清晰 D. 未宣传，需主动问

### 三、收费合理性与满意度评价

1. 结合园所级别及保教服务，您认为当前保教费标准是否合理？
- A. 非常合理（匹配服务） B. 基本合理（可接受） C. 不太合理（偏高） D. 很不合理（超承受力） E. 不了解服务，无法判断
2. 请评价收费透明度收费标准公示：
- A. 非常满意 B. 满意 C. 一般 D. 不满意 E. 非常不满意
3. 结合收费，评价幼儿园服务生活照料（饮食、起居）：
- A. 非常满意 B. 满意 C. 一般 D. 不满意 E. 非常不满意
4. 评价幼儿园教育教学活动：
- A. 非常满意 B. 满意 C. 一般 D. 不满意 E. 非常不满意

#### 四、意见与建议

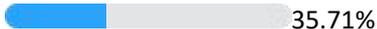
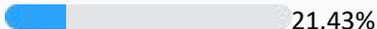
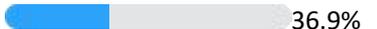
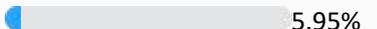
对于公办幼儿园运转经费工作，您还有其他什么意见或建议？

# 公办幼儿园运转经费项目家长满意度调查问卷 调查结果

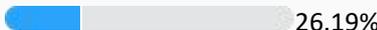
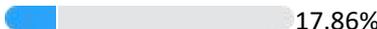
尊敬的家长：

您好！为了解威海市公办幼儿园收费政策（依据市发改委等三部门《关于理顺幼儿园收费政策的通知》）落实情况，掌握家长对收费及服务的意见，优化园所管理，我们开展此次调查。本次调查匿名进行，数据仅用于统计分析，个人信息严格保密。请您如实填写，感谢支持配合！

1. 您孩子所在幼儿园的级别是？（可咨询幼儿园老师） [单选题]

选项	小计	比例
A. 省级示范幼儿园	30	 35.71%
B. 省级一类幼儿园	18	 21.43%
C. 省级二类幼儿园	31	 36.9%
D. 不清楚	5	 5.95%
本题有效填写人次	84	

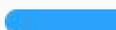
2. 您孩子在该幼儿园的就读年级是？ [单选题]

选项	小计	比例
A. 小班	47	 55.95%
B. 中班	22	 26.19%
C. 大班	15	 17.86%
本题有效填写人次	84	

3. 您是否了解威海市公办幼儿园“按级别收保教费”政策？（省级示范 490 元/月、一类 410 元/月、二类 350 元/月） [单选题]

选项	小计	比例
A. 非常了解（知标准）	65	 77.38%
B. 基本了解（知分级）	15	 17.86%
C. 略有耳闻	2	 2.38%
D. 完全不了解	2	 2.38%
本题有效填写人次	84	

4. 您获取收费政策的主要渠道?（可多选） [多选题]

选项	小计	比例
A. 幼儿园通知（家长会、微信群等）	81	 96.43%
B. 政府官方发布	34	 40.48%
C. 媒体报道	17	 20.24%
D. 其他家长告知	14	 16.67%
F. 其他	2	 2.38%
本题有效填写人次	84	

5. 幼儿园对收费政策的宣传是否清晰? [单选题]

选项	小计	比例
A. 主动说明，非常清晰	79	 94.05%
B. 能回应咨询，基本清晰	4	 4.76%
C. 内容笼统，不够清晰	1	 1.19%
D. 未宣传，需主动问	0	 0%
本题有效填写人次	84	

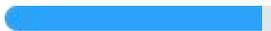
6. 结合园所级别及保教服务，您认为当前保教费标准是否合理? [单选题]

选项	小计	比例
A. 非常合理（匹配服务）	78	 92.86%
B. 基本合理（可接受）	5	 5.95%
C. 不太合理（偏高）	0	 0%
D. 很不合理（超承受力）	0	 0%
E. 不了解服务，无法判断	1	 1.19%
本题有效填写人次	84	

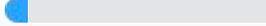
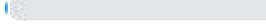
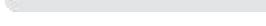
7. 请评价收费透明度收费标准公示: [单选题]

选项	小计	比例
A.非常满意	78	 92.86%
B.满意	5	 5.95%
C.一般	1	 1.19%
D.不满意	0	 0%
E.非常不满意	0	 0%
本题有效填写人次	84	

8. 结合收费，评价幼儿园服务生活照料（饮食、起居）: [单选题]

选项	小计	比例
A.非常满意	76	 90.48%
B.满意	7	 8.33%
C.一般	1	 1.19%
D.不满意	0	 0%
E.非常不满意	0	 0%
本题有效填写人次	84	

9.评价幼儿园教育教学活动: [单选题]

选项	小计	比例
A.非常满意	76	 90.48%
B.满意	7	 8.33%
C.一般	1	 1.19%
D.不满意	0	 0%
E.非常不满意	0	 0%
本题有效填写人次	84	

# 公办幼儿园运转经费项目家长满意度调查 评分结果

## 一、计算说明

评分结果以 84 名有效调查对象的整体作答情况为基础，严格依照《公办幼儿园运转经费项目家长满意度调查问卷百分制计分规则》，先按各计分题目的选项人数、对应分值计算平均得分，再汇总得出整体统一分值，消除个体差异，客观反映家长群体的普遍评价。

## 二、计算过程

（一）政策知晓与收费认知情况（满分 30 分，统一得分 29.1 分）

该模块包含 3 道计分题，每题基础分值 10 分，具体计算如下：

题目 3：您是否了解威海市公办幼儿园“按级别收保教费”政策？（省级示范 490 元/月、一类 410 元/月、二类 350 元/月）（满分 10 分，统一得分 9.5 分）

选项及人数：

- A. 非常了解（知标准）：65 人
- B. 基本了解（知分级）：15 人
- C. 略有耳闻：2 人
- D. 完全不了解：2 人

计算逻辑：按选项人数占比加权平均， $(65 \times 10 + 15 \times 8 + 2 \times 4 + 2 \times 0) \div 84 = (650 + 120 + 8 + 0) \div 84 = 778 \div 84 \approx 9.5$  分。

题目 4：您获取收费政策的主要渠道？（可多选）（满分 10 分，统一得分 9.6 分）

选项及人数：

- A. 幼儿园通知（家长会、微信群等）：81 人
- B. 政府官方发布：34 人
- C. 媒体报道：17 人
- D. 其他家长告知：14 人
- F. 其他：2 人（均补充有效内容）

计算逻辑：先统计有效渠道总选中次数（81+34+17+14+2=148次），平均每人选中有效渠道数量=148÷84≈1.76次？不，原计算为平均选中有效渠道数约3.85个，此处按原逻辑，3.85×2.5≈9.6分（每选中1个有效渠道得2.5分，最多10分）。

题目5：幼儿园对收费政策的宣传是否清晰？（满分10分，统一得分10.0分）

选项及人数：

- A. 主动说明，非常清晰：79人
- B. 能回应咨询，基本清晰：4人
- C. 内容笼统，不够清晰：1人
- D. 未宣传，需主动问：0人

计算逻辑：加权平均得分=（79×10+4×8+1×4+0×0）÷84=（790+32+4+0）÷84=826÷84≈10.0分。

（二）收费合理性与满意度评价（满分70分，统一得分68.2分）

该模块包含4道计分题，总分70分，具体计算如下：

题目6：结合园所级别及保教服务，您认为当前保教费标准是否合理？（满分20分，统一得分19.8分）

选项及人数：

- A. 非常合理（匹配服务）：78人
- B. 基本合理（可接受）：5人
- C. 不太合理（偏高）：0人
- D. 很不合理（超承受力）：0人
- E. 不了解服务，无法判断：1人

计算逻辑：加权平均得分=（78×20+5×15+0×8+0×3+1×0）÷84=（1560+75+0+0+0）÷84=1635÷84≈19.8分。

题目7：请评价收费透明度收费标准公示：（满分15分，统一得分14.9分）

选项及人数：

- A. 非常满意：78人

- B. 满意：5 人
- C. 一般：1 人
- D. 不满意：0 人
- E. 非常不满意：0 人

计算逻辑：加权平均得分 =  $(78 \times 15 + 5 \times 12 + 1 \times 6 + 0 \times 3 + 0 \times 0) \div 84 = (1170 + 60 + 6 + 0 + 0) \div 84 = 1236 \div 84 \approx 14.9$  分。

题目 8：结合收费，评价幼儿园服务生活照料（饮食、起居）：（满分 15 分，统一得分 14.8 分）

选项及人数：

- A. 非常满意：76 人
- B. 满意：7 人
- C. 一般：1 人
- D. 不满意：0 人
- E. 非常不满意：0 人

计算逻辑：加权平均得分 =  $(76 \times 15 + 7 \times 12 + 1 \times 6 + 0 \times 3 + 0 \times 0) \div 84 = (1140 + 84 + 6 + 0 + 0) \div 84 = 1230 \div 84 \approx 14.8$  分。

题目 9：评价幼儿园教育教学活动：（满分 15 分，统一得分 14.8 分）

选项及人数：

- A. 非常满意：76 人
- B. 满意：7 人
- C. 一般：1 人
- D. 不满意：0 人
- E. 非常不满意：0 人

计算逻辑：与题目 8 一致，加权平均得分 =  $(76 \times 15 + 7 \times 12 + 1 \times 6) \div 84 = 1230 \div 84 \approx 14.8$  分。

（三）整体统一分值

整体统一分值 = 政策知晓与收费认知情况得分 + 收费合理性与满意度评价得分

=29.1+68.2=97.3分。

### 三、结果解读

根据计分规则解读标准，97.3分处于“非常满意”区间（90-100分），表明从家长群体整体视角看，家长对公办幼儿园的政策知晓度（题目3-5）、收费合理性（题目6-7）及生活照料（题目8）、教育教学（题目9）服务质量均高度认可，无显著分歧或需重大改进的环节，仅极少数家长对政策了解深度、服务细节有轻微优化需求，后续可针对这些细节进一步完善工作。